

**Brochura**Conectividade e modernização de aplicativos

# O Modelo de maturidade da modernização da Micro Focus

Estrutura da Micro Focus para planejar e executar os principais programas de modernização de sistemas empresariais.



#### Resumo executivo: o Modelo de maturidade da modernização da Micro Focus

Em um mundo de TI em que uma única decisão ruim pode custar à empresa sua reputação ou participação no mercado, a transformação digital requer cuidado e pragmatismo. A solução de modernização da Micro Focus é uma gama holística e exclusiva de tecnologia que fornece uma evolução de TI rápida e de baixo risco. A abordagem de práticas recomendadas da Micro Focus para projetos de modernização, conhecida como Modelo de maturidade da modernização da Micro Focus®, foi refinada ao longo de mais de 1.000 contratos de clientes bem-sucedidos, oferecendo uma estrutura prática e comprovada para implementar mudanças essenciais nos negócios.

#### Por que modernização?

É surpreendente saber que 88% das empresas da Fortune 500 abandonaram essa lista desde a década de 1950. E, em uma época em que o ritmo e a amplitude das mudanças são sem precedentes, ainda há um número preocupante de projetos de TI com falha que estão inundando as melhores intenções de transformação digital. Não é de se admirar que muitos estejam recorrendo à modernização de aplicativos como uma abordagem mais pragmática. A modernização procura oferecer valor comercial com baixo risco, protegendo os investimentos principais em aplicativos e dados já feitos, com base no que já funciona com sucesso. Segundo informado, o mercado de modernização de aplicativos está crescendo quase 20% por ano.

#### Gerenciando a modernização

No entanto, a modernização pode significar muitas coisas, e traçar a jornada e o estado antes e depois é um elemento vital de qualquer programa de mudança bem-sucedido. Como especialistas em modernização, que gerenciaram a mudança de TI desde 1976 e supervisionaram milhares de contratos com clientes, a Micro Focus oferece uma ampla gama de soluções de tecnologia para dar suporte aos vários casos de uso que nossos clientes podem precisar, além de uma abordagem metodológica.



Figura 1. Solução abrangente de modernização da Micro Focus

A abordagem da Micro Focus é o Modelo de maturidade da modernização que ajuda nossos clientes e parceiros a planejar e implementar sua própria jornada única.

## O modelo de maturidade da modernização da Micro Focus

Nosso Modelo de maturidade da modernização descreve a abordagem de práticas recomendadas da Micro Focus para projetos de modernização empresarial com base em três décadas de experiência, em milhares de projetos. Oferecer uma combinação de experiência em implementação e capacidade técnica proporciona uma solução de modernização exclusivamente poderosa.

#### Uma estrutura prática para o sucesso

O Modelo de maturidade da modernização da Micro Focus visa fornecer um mapeamento dos impulsionadores de negócios iniciais por trás dos requisitos de mudança, por meio de uma estratégia técnica para as opções táticas apropriadas. O ponto de partida é, portanto, entender os requisitos para a mudança a partir de uma perspectiva operacional e comercial. Em seguida, há uma análise dos impulsionadores técnicos da mudança, que pode incluir elementos como complexidade de aplicativos, estratégia técnica e de fornecedores, considerações de plataforma e arquitetura e recursos.

Só então poderão ser realizadas as discussões sobre a possível estratégia de aplicação, que, naturalmente, incluiria opções não só para modernizar, mas também possivelmente, em determinadas circunstâncias, para evoluir de formas diferentes, como a substituição ou a retirada.

Um aspecto crítico do modelo convida os clientes a analisar as iniciativas de modernização propostas, uma a uma, por meio de todas as lentes relacionadas, permitindo que eles considerem e tracem seu próprio cenário de modernização e a jornada associada para cada iniciativa. É muito importante garantir que cada requisito seja tratado separadamente, com base em suas características em termos de metas comerciais, prazos e considerações técnicas. Por exemplo, atualizações de aplicativos departamentais menores e isolados podem ser planejadas adequadamente usando os processos e a tecnologia atuais, enquanto aplicativos de maior escala com dependências entre equipes importantes podem precisar explorar o processo, a tecnologia e as mudanças culturais para apoiar seus objetivos de modernização.

Lente/fase	1	2	3	4	5
Infraestrutura	Mainframe	Distribuído	Pronto para a nuvem	Otimizado para a nuvem	Nativo da nuvem
Aplicativo	Transações ACID de proprietárias monolíticas	Portátil de nível N virtualizado	Contêiner "macro" relacional acoplado frouxamente	Contêineres de serviços de API de componentes	Transações de BASE NoSQL de microsserviços
Processo de desenvolvi- mento	Waterfall	Iterativo	Ágil	DevOps	DevSecOps
serviços comerciais	Linear	Gerenciado	Defined	Medido	Otimizado
Cultura	Departamentos	Direcionado	Colaborativo	Confiável	Desempenho

**Tabela 1.** Nossas lentes e fases do Modelo de maturidade da modernização fornecem uma estrutura para o planejamento

As colunas na Tabela 1 são uma maneira prática de traçar a jornada de modernização de um determinado conjunto de aplicativos. Muitos clientes usaram esse modelo para reconhecer a separação de elementos, traçando-os em diferentes fases de maturidade, dependendo da lente pela qual estão examinando. Por exemplo, alguns dos principais clientes de mainframe adotaram uma abordagem de estilo DevOps para a entrega de aplicativos, enquanto continuam a usar o mainframe como plataforma principal. Por outro lado, algumas equipes de aplicativos COBOL estão criando aplicativos prontos para a nuvem, mas mantiveram o controle total dos aplicativos em uma cultura/operação amplamente isolada. Outras equipes analisaram se a opção de nativo da nuvem é seu objetivo final ou se uma abordagem mais flexível de disponibilidade para nuvem dá mais suporte às metas de negócios, pelo menos inicialmente.

O mais importante é que esse modelo garante que nenhum detalhe importante seja ignorado pelo cliente durante a avaliação inicial da situação atual e oferece uma orientação sensata em termos de destino necessário para cada uma de suas iniciativas de modernização.

### Considerações fundamentais sobre modernização

Além disso, o Modelo de maturidade inclui referências a abordagens de práticas recomendadas usadas e refinadas durante centenas de projetos de modernização da Micro Focus ao longo dos anos.

Essas abordagens, ou o que chamamos de nossas considerações de modernização, refletem atividades vitais do projeto que serviram como componentes fundamentais durante inúmeros projetos de modernização bem-sucedidos da Micro Focus. As considerações são áreas de foco extremamente importantes que estão presentes na maioria dos projetos de modernização, com base na experiência da Micro Focus. Por exemplo, programas de modernização de infraestrutura em larga escala normalmente se concentrariam em considerações de avaliação de portfólio, além de remover dependências de plataforma (e aplicativo), modernização de dados, rejuvenescimento de aplicativos, bem como

**Avaliação e análise de portfólio** - de que o aplicativo é composto e como ele é conectado?

**Transição para Agile/DevOps** - qual é o modelo de entrega do aplicativo e precisamos acelerar e simplificar esse modelo?

Atualização e moeda de aplicativos - o aplicativo está em conformidade com as mais recentes diretrizes internas, regulamentares e de suporte à tecnologia?

Remover dependências da plataforma - o aplicativo inclui estruturas exclusivas da plataforma de implantação atual?

**Dissociar dependências de aplicativos** - o aplicativo depende muito de aplicativos adjacentes, dados ou outras tecnologias?

Modernização do processo operacional - quem gerencia e controla o aplicativo desde o início até os produtos e esse modelo será viável para seu estado futuro?

Habilitação de API/SOA - como podemos reutilizar funcionalidades comerciais importantes expondo-as de novas maneiras?

**Analisar os requisitos operacionais** - quais são as habilidades, o hardware, o software e as necessidades operacionais do aplicativo alterado?

Modernização de dados - como e onde os dados de aplicativos são armazenados hoje e qual é a opção certa para o futuro?

Pessoas e cultura - quem é responsável pelo aplicativo e suas habilidades, processos e TI são suficientes para dar suporte às mudanças futuras?

**Tabela 2.** Principais considerações de modernização com base em mais de 1.000 projetos bem-sucedidos

www.microfocus.com.br

"Nossa experiência no setor e o uso da tecnologia Micro Focus líder do setor são a base de nossos muitos projetos bem-sucedidos de clientes. O Modelo de maturidade da modernização da Micro Focus ilustra ainda mais sua capacidade e experiência, destacando sua posição como verdadeiros especialistas na área de modernização de aplicativos."

STEVE STEUART
CTO
Astadia

Fale conosco: www.microfocus.com.br

Gostou do que leu? Compartilhe.







algumas mudanças de gerenciamento e de pessoas. Muitas vezes, no entanto, a jornada de modernização desse aplicativo considerará mais alterações na funcionalidade desse aplicativo em seu novo ambiente, ponto em que outras considerações sobre a modernização de aplicativos e processos podem se tornar importantes, como ativação de API, transição para o Agile e modernização do processo operacional.

O mais importante é que a jornada de modernização de cada aplicativo englobará uma combinação de considerações em vários estágios. Em todos os inúmeros projetos de modernização que temos apoiado, a consideração sobre "Avaliação e análise de portfólio", ou seja, uma revisão do estado do aplicativo a ser modernizado, provou ser essencial e inestimável em cada projeto de modernização bem-sucedido.

#### Bases sólidas

O alicerce do nosso Modelo de maturidade da modernização é a solução de modernização da Micro Focus, um conjunto de tecnologias holístico e de escala empresarial que ajuda os clientes a escolher seu próprio caminho de modernização, tudo baseado na simples premissa de proteger, em vez de descartar investimentos estratégicos em TI.

Usando o Modelo de maturidade de modernização da Micro Focus como parte de uma estrutura de planejamento, com a solução de modernização da Micro Focus como veículos técnicos, e trabalhando em conjunto com os parceiros de transformação de TI e integradores de sistemas mais bem-sucedidos do mundo, colocamos as necessidades de modernização do cliente em primeiro lugar.

## Os resultados que você pode esperar

Nosso registro e as credenciais em modernização de aplicativos oferecem aos clientes um recurso exclusivo e abrangente.

- Eficiência: podemos ajudar a simplificar as atividades de desenvolvimento e entrega em 40%, usando tecnologia contemporânea, agilidade de DevOps e flexibilidade incomparável
- Experiência: entregamos mais de 1.000 projetos de modernização nos últimos anos e temos o suporte da melhor rede global de parceiros
- Mantenha o que funciona: implante aplicativos COBOL e PL/I em todas as principais plataformas compatíveis sem alterações.

- Suporte: funciona para todos os principais aplicativos e armazenamentos de dados.
   Leve suas variantes de banco de dados para mundos de mainframe e distribuídos.
- Mantenha-se atualizado: inove com confiança graças à nossa certificação de ambientes virtualizados e em nuvem, incluindo AWS e Azure, e conteinerização, incluindo Docker.
- Reduzir e melhorar: os clientes podem esperar uma redução de 50% a 90% nos custos operacionais de TI e uma melhoria de desempenho de até 50% nas transações em lote e on-line

#### Próximas etapas

Trabalhar com a Micro Focus é simples. Entre em contato com o escritório local da Micro Focus para perguntar sobre nosso serviço Perfil de valor. Passaremos algum tempo com você compreendendo o que está tentando alcançar e teremos o prazer de explicar como nossa solução de modernização e abordagem colaborativa podem ajudá-lo a atingir seus objetivos.

